

มคอ. ๕ รายงานผลการดำเนินการของรายวิชา

ชื่อสถาบันอุดมศึกษา
คณบดี

มหาวิทยาลัยนครพนม
คณะวิทยาการจัดการจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมวดที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. รหัสและชื่อรายวิชา

๓๐๗๐๑๒๐๗ การจัดการเชิงกลยุทธ์

๒. รายวิชาที่ต้องเรียนก่อนรายวิชานี้ (ถ้ามี)

การจัดการและพัฒนาระบบองค์กร

๓. อาจารย์ผู้รับผิดชอบ อาจารย์ผู้สอนและกลุ่มเรียน (Section)

อาจารย์จีราพร รัตนโกสุม กลุ่มเรียน นักศึกษาสาขาวิชาการจัดการ ชั้นปีที่ ๔ (๔ปี)

๔. ภาคการศึกษา/ปีการศึกษาที่เปิดสอนรายวิชา

ภาคการศึกษา ๒/๒๕๖๔

๕. สถานที่เรียน

ห้องเรียน ๓๐๙ คณะวิทยาการจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยนครพนม

หมวดที่ ๒ การจัดการเรียนการสอนที่เบริยนเทียบกับแผนการสอน

๑. รายงานข้อโมงการสอนจริงเทียบกับแผนการสอน

| หัวข้อ | จน.ชม. แผนการ สอน | จน.ชม.ที่ ได้ สอนจริง | ระบุสาเหตุที่การสอนจริงต่าง [*] จากแผนการสอนหากมีความ แตกต่างเกิน ๒๕% |
|--|-------------------------|-----------------------------|--|
| บทที่ ๑ ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ - ความเป็นมาของการจัดการเชิงกลยุทธ์ - องค์ประกอบของการจัดการเชิงกลยุทธ์ - ความหมาย กระบวนการ ความสำคัญ และระดับของ กลยุทธ์ - การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์การ - ประโยชน์ของการจัดการเชิงกลยุทธ์ | ๖ | ๖ | เป็นไปตามแผนการสอน |

| หัวข้อ | จน.ชม. แผนการ สอน | จน.ชม.ที่ ได้ สอนจริง | ระบุสาเหตุที่การสอนจริงต่าง [*] จากแผนการสอนหากมีความ แตกต่างเกิน ๒๕% |
|--|-------------------------|-----------------------------|--|
| บทที่ ๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร - ความสำคัญของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร - การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรระดับมหภาค - สภาพแวดล้อมภายในองค์กรระดับจุลภาค | ๖ | ๖ | เป็นไปตามแผนการสอน |
| บทที่ ๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร - การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรโดยใช้ PRIMO-F , 4 M , 4P - การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า - การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน | ๖ | ๖ | เป็นไปตามแผนการสอน |
| บทที่ ๔ การวิเคราะห์สภาพการณ์ของธุรกิจ -การวิเคราะห์ TOWS Matrix - การกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก - การกำหนดกลยุทธ์เชิงรับ - การกำหนดกลยุทธ์เชิงป้องกัน - การกำหนดกลยุทธ์เชิงแก้ไข | ๖ | ๖ | เป็นไปตามแผนการสอน |
| สอบกลางภาค | | | |
| บทที่ ๕ การวิเคราะห์และการกำหนดกลยุทธ์ระดับ บริษัท - แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์ระดับบริษัท - กลยุทธ์เจริญเติบโต - กลยุทธ์คงที่ - กลยุทธ์ตัดทอน | ๖ | ๖ | เป็นไปตามแผนการสอน |
| บทที่ ๖ การวิเคราะห์และการกำหนดกลยุทธ์ระดับ ธุรกิจ - แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์ระดับธุรกิจ - การสร้างข้อได้เปรียบททางการแข่งขัน - กลยุทธ์เป็นผู้นำด้านต้นทุน - กลยุทธ์สร้างความแตกต่าง - กลยุทธ์สร้างความร่วมมือ | ๓ | ๓ | เป็นไปตามแผนการสอน |

| หัวข้อ | จน.ชม. แผนการ สอน | จน.ชม.ที่ ได้ สอนจริง | ระบุสาเหตุที่การสอนจริงต่าง ^{จากแผนการสอนหากมีความ} ^{แตกต่างกัน ๒๕%} |
|--|-------------------------|-----------------------------|---|
| บทที่ ๗ การวิเคราะห์และการกำหนดกลยุทธ์ระดับ หน้าที่ (ปฏิบัติการ) - กลยุทธ์การผลิต - กลยุทธ์การตลาด - กลยุทธ์การจัดการ - กลยุทธ์การจัดการทรัพยากรมนุษย์ - กลยุทธ์การวิจัยและพัฒนา - กลยุทธ์ด้านการเงิน | ๓ | ๓ | เป็นไปตามแผนการสอน |
| นำเสนองานศึกษา | ๓ | ๓ | เป็นไปตามแผนการสอน |
| บทที่ ๘ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ - แนวทางในการปฏิบัติตามกลยุทธ์ - บทบาทของโครงสร้างองค์กรในการนำกลยุทธ์ไป ปฏิบัติ - วัฒนธรรมองค์กร - การจัดสรรทรัพยากร | ๓ | ๓ | เป็นไปตามแผนการสอน |
| บทที่ ๙ การควบคุมการประเมินกลยุทธ์ -การควบคุม -การวัดการประเมิน -Benchmarking -Balance scorecard | ๓ | ๓ | เป็นไปตามแผนการสอน |
| สอบปลายภาค | | | |

๒. หัวข้อที่สอนไม่ครอบคลุมตามแผน

| หัวข้อที่สอนไม่ครอบคลุมตามแผน (ถ้ามี) | นัยสำคัญของหัวข้อที่สอนไม่ ครอบคลุมตามแผน | แนวทางชดเชย |
|--|--|-------------|
| ไม่มี | ไม่มี | ไม่มี |

๓. ประสิทธิผลของวิธีสอนที่ทำให้เกิดผลการเรียนรู้ตามที่ระบุในรายละเอียดของรายวิชา

| ผลการเรียนรู้ | วิธีสอนที่ระบุในรายละเอียดรายวิชา | ประสิทธิผล | | ปัญหาของการใช้วิธีสอน (ถ้ามี) พร้อมข้อเสนอแนะในการแก้ไข |
|--|---|------------|-------|--|
| | | มี | ไม่มี | |
| ด้านคุณธรรม จริยธรรม | - กำหนดหลักเกณฑ์ในการเข้าชั้นเรียนตรงเวลาและสมำเสมอ - ส่งงานตรงเวลา | ✓ | | |
| ความรู้ | - การสอนบรรยายพร้อมยกตัวอย่าง และใช้สื่อประกอบการสอน เช่น Power Point กรณีศึกษา - ให้ผู้เรียนทำกิจกรรมวิเคราะห์ กรณีศึกษาเพื่อเปรียบเทียบกับทฤษฎี ต่างๆ ที่เรียน | ✓ | | |
| ทักษะทางปัญญา | - การสอนบรรยายพร้อมยกตัวอย่าง และการใช้สื่อประกอบการสอน เช่น Power Point กรณีศึกษา - ให้นำเสนอรายงานจากการวิเคราะห์ กรณีศึกษาเพื่อเปรียบเทียบกับทฤษฎี ต่างๆ ที่เรียน | ✓ | | |
| ทักษะความสัมพันธ์ ระหว่างบุคคลและ ความรับผิดชอบ | - แบ่งกลุ่มในการวิเคราะห์กรณีศึกษา และนำเสนอรายงานกลุ่ม | ✓ | | |
| ทักษะการวิเคราะห์ เชิงตัวเลข การสื่อสาร และการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ | - ให้ทำรายงานและนำเสนอโดยใช้สื่อ เทคโนโลยี | ✓ | | |

๔. ข้อเสนอการดำเนินการเพื่อปรับปรุงวิธีสอน

ให้นำเสนอการวิเคราะห์กรณีศึกษาเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและได้แนวคิดที่หลากหลาย

หมวดที่ ๓ สรุปผลการจัดการเรียนการสอนของรายวิชา

๑. จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน ๑ คน
 ๒. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่เมื่อสิ้นสุดภาคการศึกษา ๑ คน
 ๓. จำนวนนักศึกษาที่ถอน (W) - คน
 ๔. การกระจายของระดับคะแนน (เกรด)

| ระดับคะแนน | จำนวน | คิดเป็นร้อยละ |
|----------------|-------|---------------|
| A | - | - |
| B ⁺ | - | - |
| B | - | - |
| C ⁺ | - | - |
| C | - | - |
| D ⁺ | - | - |
| D | ๑ | ๑๐๐ |
| F | - | - |
| I | - | - |
| W | - | - |
| รวม | ๑ | ๑๐๐ |

๕. ปัจจัยที่ทำให้ระดับคะแนนผิดปกติ (ถ้ามี)

๖. ความคลาดเคลื่อนจากแผนการประเมินที่กำหนดไว้ในรายละเอียดรายวิชา

๖.๑ ความคลาดเคลื่อนด้านกำหนดเวลาการประเมิน

| ความคลาดเคลื่อน | เหตุผล |
|-----------------|--------|
| ไม่มี | ไม่มี |

๖.๒ ความคลาดเคลื่อนด้านวิธีการประเมินผลการเรียนรู้ (ถ้ามี)

| ความคลาดเคลื่อน | เหตุผล |
|-----------------|--------|
| ไม่มี | ไม่มี |

๗. การทวนสอบผลสัมฤทธิ์ของนักศึกษา

| วิธีการทวนสอบ | สรุปผล |
|--|--------|
| แต่งตั้งคณะกรรมการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ ตรวจสอบผลประเมินการเรียนรู้ วิธีการให้คะแนน | ไม่มี |

หมวดที่ ๔ ปัญหาและผลกระทบต่อการดำเนินการ

๑. ประเด็นด้านทรัพยากรประกอบการเรียนและสิ่งอำนวยความสะดวก

| | |
|--|---------|
| ปัญหาในการใช้แหล่งทรัพยากรประกอบการเรียนการสอน (ถ้ามี) | ผลกระทบ |
| ไม่มี | ไม่มี |

๒. ประเด็นด้านการบริหารและองค์กร

| | |
|-------------------------------------|------------------------------------|
| ปัญหาด้านการบริหารและองค์กร (ถ้ามี) | ผลกระทบต่อผลการเรียนรู้ของนักศึกษา |
| ไม่มี | ไม่มี |

หมวดที่ ๕ การประเมินรายวิชา

๑. ผลการประเมินรายวิชาโดยนักศึกษา (แบบเอกสาร)

๑.๑ ข้อวิพากษ์ที่สำคัญจากผลการประเมินโดยนักศึกษา

ไม่มี

๑.๒ ความเห็นของอาจารย์ผู้สอนต่อข้อวิพากษ์ตามข้อ ๑.๑

ไม่มี

๒. ผลการประเมินรายวิชาโดยวิธีอื่น

๒.๑ ข้อวิพากษ์ที่สำคัญจากผลการประเมินโดยวิธีอื่น

ไม่มี

๒.๒ ความเห็นของอาจารย์ผู้สอนต่อข้อวิพากษ์ตามข้อ ๒.๑

ไม่มี

หมวดที่ ๖ แผนการปรับปรุง

๑. ความก้าวหน้าของการปรับปรุงการเรียนการสอนตามที่เสนอในรายงานของรายวิชาครั้งที่ผ่านมา

| | |
|--|---|
| แผนการปรับปรุงที่เสนอในภาคการศึกษา/ปีการศึกษาที่ผ่านมา | ผลการดำเนินงาน |
| มอบหมายให้วิเคราะห์กรณีศึกษาของธุรกิจต่าง ๆ | นักศึกษาสามารถวิเคราะห์กลยุทธ์ในระดับต่าง ๆ ได้ |

๒. การดำเนินการอื่น ๆ ในการปรับปรุงรายวิชา

๓. ข้อเสนอแผนการปรับปรุงสำหรับภาคการศึกษา/ปีการศึกษาต่อไป

| ข้อเสนอ | กำหนดเวลาที่แล้วเสร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------|-------------------------|
| จัดทำกรณีศึกษาขององค์กรต่าง ๆ เพิ่มขึ้น | ก่อนเปิดภาคเรียน ๒ สัปดาห์ | อาจารย์จีราพร รัตนโกสุม |

๔. ข้อเสนอแนะของอาจารย์ผู้รับผิดชอบรายวิชาต่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร

การสอนโดยวิธีเคราะห์గานีศึกษาเป็นวิธีที่เหมาะสมกับนักศึกษาระดับปริญญาตรี เนื่องจากต้องวิเคราะห์ข้อมูลและประยุกต์ใช้ทฤษฎีที่เรียน ควรจัดให้นักศึกษาเรียนในชั้นปีที่ ๔

ชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบรายวิชา นางสาวจีราพร รัตนโกสุม

ลงชื่อ

วันที่รายงาน ๒๒ เมษายน ๒๕๖๕

ชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร: นางสาวเพญพักตร์ สีบศรี

ลงชื่อ

วันที่รายงาน ๒๒ เมษายน ๒๕๖๕