

## มคอ. ๕ รายงานผลการดำเนินการของรายวิชา

ชื่อสถาบันอุดมศึกษา  
คณบดี

มหาวิทยาลัยนครพนม  
คณะวิทยาการจัดการจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### หมวดที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

#### ๑. รหัสและชื่อรายวิชา

๓๐๗๐๑๒๐๗ การจัดการเชิงกลยุทธ์

#### ๒. รายวิชาที่ต้องเรียนก่อนรายวิชานี้ (ถ้ามี)

การจัดการและพัฒนาระบบองค์กร

#### ๓. อาจารย์ผู้รับผิดชอบ อาจารย์ผู้สอนและกลุ่มเรียน (Section)

อาจารย์จีราพร รัตนโกสุม กลุ่มเรียน นักศึกษาสาขาวิชาการจัดการ ชั้นปีที่ ๓ ภาคปกติ

#### ๔. ภาคการศึกษา/ปีการศึกษาที่เปิดสอนรายวิชา

ภาคการศึกษา ๒/๒๕๖๔

#### ๕. สถานที่เรียน

ห้องเรียน ๔๑๑ คณะวิทยาการจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยนครพนม

### หมวดที่ ๒ การจัดการเรียนการสอนที่เบริยนเทียบกับแผนการสอน

#### ๑. รายงานข้อโมงการสอนจริงเทียบกับแผนการสอน

หัวข้อ	จน.ชม. แผนการ สอน	จน.ชม.ที่ ได้ สอนจริง	ระบุสาเหตุที่การสอนจริงต่าง <sup>*</sup> จากแผนการสอนหากมีความ แตกต่างเกิน ๒๕%
บทที่ ๑ ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ - ความเป็นมาของการจัดการเชิงกลยุทธ์ - องค์ประกอบของการจัดการเชิงกลยุทธ์ - ความหมาย กระบวนการ ความสำคัญ และระดับของ กลยุทธ์ - การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์การ - ประโยชน์ของการจัดการเชิงกลยุทธ์	๖	๖	เป็นไปตามแผนการสอน

หัวข้อ	จน.ชม. แผนการ สอน	จน.ชม.ที่ ได้ สอนจริง	ระบุสาเหตุที่การสอนจริงต่าง <sup>*</sup> จากแผนการสอนหากมีความ แตกต่างเกิน ๒๕%
<b>บทที่ ๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร</b> - ความสำคัญของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร - การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรระดับมหภาค - สภาพแวดล้อมภายในองค์กรระดับจุลภาค	๖	๖	เป็นไปตามแผนการสอน
<b>บทที่ ๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร</b> - การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรโดยใช้ PRIMO-F , 4 M , 4P - การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า - การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน	๖	๖	เป็นไปตามแผนการสอน
<b>บทที่ ๔ การวิเคราะห์สภาพการณ์ของธุรกิจ</b> -การวิเคราะห์ TOWS Matrix - การกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก - การกำหนดกลยุทธ์เชิงรับ - การกำหนดกลยุทธ์เชิงป้องกัน - การกำหนดกลยุทธ์เชิงแก้ไข	๖	๖	เป็นไปตามแผนการสอน
<b>สอบglasnug</b>			
<b>บทที่ ๕ การวิเคราะห์และการกำหนดกลยุทธ์ระดับ บริษัท</b> - แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์ระดับบริษัท - กลยุทธ์เจริญเติบโต - กลยุทธ์คงที่ - กลยุทธ์ตัดทอน	๖	๖	เป็นไปตามแผนการสอน
<b>บทที่ ๖ การวิเคราะห์และการกำหนดกลยุทธ์ระดับ ธุรกิจ</b> - แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์ระดับธุรกิจ - การสร้างข้อได้เปรียบททางการแข่งขัน - กลยุทธ์เป็นผู้นำด้านต้นทุน - กลยุทธ์สร้างความแตกต่าง - กลยุทธ์สร้างความร่วมมือ	๓	๓	เป็นไปตามแผนการสอน

หัวข้อ	จน.ชม. แผนการ สอน	จน.ชม.ที่ ได้ สอนจริง	ระบุสาเหตุที่การสอนจริงต่าง <sup>จากแผนการสอนหากมีความ</sup> <sup>แตกต่างเกิน ๒๕%</sup>
บทที่ ๗ การวิเคราะห์และการกำหนดกลยุทธ์ระดับ หน้าที่ (ปฏิบัติการ) - กลยุทธ์การผลิต - กลยุทธ์การตลาด - กลยุทธ์การจัดการ - กลยุทธ์การจัดการทรัพยากรมนุษย์ - กลยุทธ์การวิจัยและพัฒนา - กลยุทธ์ด้านการเงิน	๓	๓	เป็นไปตามแผนการสอน
นำเสนอกรณีศึกษา	๓	๓	เป็นไปตามแผนการสอน
บทที่ ๘ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ - แนวทางในการปฏิบัติตามกลยุทธ์ - บทบาทของโครงสร้างองค์การในการนำกลยุทธ์ไป ปฏิบัติ - วัฒนธรรมองค์การ - การจัดสรรทรัพยากร	๓	๓	เป็นไปตามแผนการสอน
บทที่ ๙ การควบคุมการประเมินกลยุทธ์ -การควบคุม -การวัดการประเมิน -Benchmarking -Balance scorecard	๓	๓	เป็นไปตามแผนการสอน
สอบปลายภาค			

## ๒. หัวข้อที่สอนไม่ครอบคลุมตามแผน

หัวข้อที่สอนไม่ครอบคลุมตามแผน (ถ้ามี)	นัยสำคัญของหัวข้อที่สอนไม่ ครอบคลุมตามแผน	แนวทางชดเชย
ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

**๓. ประสิทธิผลของวิธีสอนที่ทำให้เกิดผลการเรียนรู้ตามที่ระบุในรายละเอียดของรายวิชา**

ผลการเรียนรู้	วิธีสอนที่ระบุในรายละเอียดรายวิชา	ประสิทธิผล		ปัญหาของการใช้วิธีสอน (ถ้ามี) พร้อมข้อเสนอแนะในการแก้ไข
		มี	ไม่มี	
ด้านคุณธรรม จริยธรรม	- กำหนดหลักเกณฑ์ในการเข้าชั้นเรียนตรงเวลาและสมำเสมอ - ส่งงานตรงเวลา	✓		
ความรู้	- การสอนบรรยายพร้อมยกตัวอย่าง และใช้สื่อประกอบการสอน เช่น Power Point กรณีศึกษา - ให้ผู้เรียนทำกิจกรรมวิเคราะห์ กรณีศึกษาเพื่อเปรียบเทียบกับทฤษฎี ต่างๆ ที่เรียน	✓		
ทักษะทางปัญญา	- การสอนบรรยายพร้อมยกตัวอย่าง และการใช้สื่อประกอบการสอน เช่น Power Point กรณีศึกษา - ให้นำเสนอรายงานจากการวิเคราะห์ กรณีศึกษาเพื่อเปรียบเทียบกับทฤษฎี ต่างๆ ที่เรียน	✓		
ทักษะความสัมพันธ์ ระหว่างบุคคลและ ความรับผิดชอบ	- แบ่งกลุ่มในการวิเคราะห์กรณีศึกษา และนำเสนอรายงานกลุ่ม	✓		
ทักษะการวิเคราะห์ เชิงตัวเลข การสื่อสาร และการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ	- ให้ทำรายงานและนำเสนอโดยใช้สื่อ เทคโนโลยี	✓		

**๔. ข้อเสนอการดำเนินการเพื่อปรับปรุงวิธีสอน**

ให้นำเสนอการวิเคราะห์กรณีศึกษาเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและได้แนวคิดที่หลากหลาย

### หมวดที่ ๓ สรุปผลการจัดการเรียนการสอนของรายวิชา

๑. จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน ๒๓ คน

๒. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่เมื่อสิ้นสุดภาคการศึกษา ๒๓ คน

๓. จำนวนนักศึกษาที่ถอน (W) - คน

๔. การกระจายของระดับคะแนน (เกรด)

ระดับคะแนน	จำนวน	คิดเป็นร้อยละ
A	๑	๔.๓๕
B <sup>+</sup>	๔	๑๗.๓๙
B	๑	๔.๓๕
C <sup>+</sup>	๕	๒๑.๗๕
C	๖	๒๖.๐๙
D <sup>+</sup>	๖	๒๖.๐๙
D	-	-
F	-	-
I	-	-
W	-	-
รวม	๒๓	๑๐๐

๕. ปัจจัยที่ทำให้ระดับคะแนนผิดปกติ (ถ้ามี)

-  
๖. ความคลาดเคลื่อนจากแผนการประเมินที่กำหนดไว้ในรายละเอียดรายวิชา

๖.๑ ความคลาดเคลื่อนด้านกำหนดเวลาการประเมิน

ความคลาดเคลื่อน	เหตุผล
ไม่มี	ไม่มี

๖.๒ ความคลาดเคลื่อนด้านวิธีการประเมินผลการเรียนรู้ (ถ้ามี)

ความคลาดเคลื่อน	เหตุผล
ไม่มี	ไม่มี

๗. การทวนสอบผลสัมฤทธิ์ของนักศึกษา

วิธีการทวนสอบ	สรุปผล
แต่งตั้งคณะกรรมการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ ตรวจสอบผลประเมินการเรียนรู้ วิธีการให้คะแนน	ไม่มี

## หมวดที่ ๔ ปัญหาและผลกระทบต่อการดำเนินการ

### ๑. ประเด็นด้านทรัพยากรประกอบการเรียนและสิ่งอำนวยความสะดวก

ปัญหาในการใช้แหล่งทรัพยากรประกอบการเรียนการสอน (ถ้ามี)	ผลกระทบ
ไม่มี	ไม่มี

### ๒. ประเด็นด้านการบริหารและองค์กร

ปัญหาด้านการบริหารและองค์กร (ถ้ามี)	ผลกระทบต่อผลการเรียนรู้ของนักศึกษา
ไม่มี	ไม่มี

## หมวดที่ ๕ การประเมินรายวิชา

### ๑. ผลการประเมินรายวิชาโดยนักศึกษา (แบบเอกสาร)

#### ๑.๑ ข้อวิพากษ์ที่สำคัญจากผลการประเมินโดยนักศึกษา

ไม่มี

#### ๑.๒ ความเห็นของอาจารย์ผู้สอนต่อข้อวิพากษ์ตามข้อ ๑.๑

ไม่มี

### ๒. ผลการประเมินรายวิชาโดยวิธีอื่น

#### ๒.๑ ข้อวิพากษ์ที่สำคัญจากผลการประเมินโดยวิธีอื่น

ไม่มี

#### ๒.๒ ความเห็นของอาจารย์ผู้สอนต่อข้อวิพากษ์ตามข้อ ๒.๑

ไม่มี

## หมวดที่ ๖ แผนการปรับปรุง

### ๑. ความก้าวหน้าของการปรับปรุงการเรียนการสอนตามที่เสนอในรายงานของรายวิชาครั้งที่ผ่านมา

แผนการปรับปรุงที่เสนอในภาคการศึกษา/ปีการศึกษาที่ผ่านมา	ผลการดำเนินงาน
มอบหมายให้วิเคราะห์กรณีศึกษาของธุรกิจต่าง ๆ	นักศึกษาสามารถวิเคราะห์กลยุทธ์ในระดับต่าง ๆ ได้

### ๒. การดำเนินการอื่น ๆ ในการปรับปรุงรายวิชา

### ๓. ข้อเสนอแผนการปรับปรุงสำหรับภาคการศึกษา/ปีการศึกษาต่อไป

ข้อเสนอ	กำหนดเวลาที่แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
จัดทำกรณีศึกษาขององค์กรต่าง ๆ เพิ่มขึ้น	ก่อนเปิดภาคเรียน ๒ สัปดาห์	อาจารย์จีราพร รัตนโกสุム

๔. ข้อเสนอแนะของอาจารย์ผู้รับผิดชอบรายวิชาต่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร

การสอนโดยวิธีเคราะห์กรณีศึกษาเป็นวิธีที่เหมาะสมกับนักศึกษาระดับปริญญาตรี เนื่องจากต้องวิเคราะห์ข้อมูลและประยุกต์ใช้ทฤษฎีที่เรียน ควรจัดให้นักศึกษาเรียนในชั้นปีที่ ๔

ชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบรายวิชา นางสาวจีราพร รัตนโกสุม

ลงชื่อ

วันที่รายงาน ๒๒ เมษายน ๒๕๖๔

ชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร: นางสาวเพ็ญพักตร์ สีบศรี

ลงชื่อ

วันที่รายงาน ๒๒ เมษายน ๒๕๖๔